

## Záverečná karta projektu

Názov projektu Evidenčné číslo projektu **APVV-15-0487**

**Výskum efektívnosti outsourcingu lesníckych služieb**

Zodpovedný riešiteľ **Ing. Miroslav Kovalčík, PhD.**

Príjemca **Národné lesnícke centrum**

### Názov pracoviska, na ktorom bol projekt riešený

Národné lesnícke centrum

### Názov a štát zahraničného pracoviska, ktoré spolupracovalo pri riešení

Zahraničné pracovisko sa na riešení projektu nezúčastnilo.

### Udelené patenty/podané patentové prihlášky, vynálezy alebo úžitkové vzory, ktoré sú výsledkami projektu

Výsledkom projektu nie sú udelené patenty, podané patentové prihlášky, vynálezy alebo úžitkové vzory.

### Najvýznamnejšie publikácie (knihy, články, prednášky, správy a pod.) zhrňujúce výsledky projektu – uveďte aj publikácie prijaté do tlače

Publikácie v karentovaných časopisoch WoS CCC:

Štěrbová, M., Kovalčík, M., 2020: Typology of contractors for forestry services: Insights from Slovakia, Forest Policy and Economics, Vol.115, IF 3,139 (2019)

Kovalčík, M., 2020: Profitability and Efficiency of Forest Contractors in Slovakia-Comparison of Mountain and Lowland Regions, Forests, Vol.11(4), IF 2,221 (2019)

Publikácie v časopisoch v ostatných databázach:

Kovalčík M., 2018: Efficiency of the Slovak forestry in comparison to other European countries: An application of Data Envelopment Analysis, In.: Central European Forestry Journal 64, Issue 1, p.46-54

KOVALČÍK M., 2019: Trvalo-udržateľný manažment lesov na Slovensku s dôrazom na ekonomický, environmentálny a sociálny aspekt, In.: Zprávy lesníckeho výzkumu, 64, 2019 (1): 1-10,

KOVALČÍK M., 2019: Efektívnosť z rozsahu dodávateľov služieb v lesnom hospodárstve Slovenska. In.: Zprávy lesníckeho výzkumu, 64, 2019 (3): 117-124,

KOVALČÍK M., DIBDIAKOVÁ J., 2019: Investície a inovácie kontraktorov lesníckych služieb, In.: Transfer inovácií 40/2019: s.11-14,

ŠTĚRBOVÁ M., KOVALČÍK M., ŠÁLKA J., 2018: Inovácie v podnikateľskom sektore lesného hospodárstva SR, In.: Transfer inovácií 37/2018, s.52-55

KOVALČÍK M., DIBDIAKOVÁ J., 2018: Structural changes in employment in Slovak forestry and its influence on competitiveness of this sector, In.: Comenius management review, Vol.XII, 1/2018, s.47-54,

KOVALČÍK M., 2017: Efficiency of outsourcing in the Slovak forestry – data and facts, In.:

Forest Science for sustainable development of forests, IUFRO International scientific conference, Banja Luka, Bosnia and Herzegovina, Book of abstracts, ISBN 978-99938-56-38-2, s.84.

Ostatné príspevky - 19 príspevkov v recenzovaných zborníkoch z konferencií  
Odborná monografia:

Kovalčík M. a kol., 2020: Outsourcing v lesnom hospodárstve SR, NLC Zvolen, 100 s., ISBN 978-80-8093-319-7. Odborná monografia popisuje vznik outsourcingu v lesnom hospodárstve, jeho vývoj v priebehu rokov 1990 až 2020, súčasnú finančnú a ekonomickú situáciu dodávateľov služieb v lesnom hospodárstve, business stratégie dodávateľov služieb, stav investícií a strojového vybavenia dodávateľov služieb ako aj návrh opatrení na zlepšenie outsourcingu v LH SR

Štúdia o finančnej a sociálno-ekonomickej situácii podnikateľského sektora v lesnom hospodárstve

### **Uplatnenie výsledkov projektu**

Dosiahnuté výsledky projektu je možné využiť vo viacerých oblastiach rozhodovania, plánovania a praxe lesného hospodárstva:

- v rámci zostavenia európskych lesníckych účtov za roky 2017-2019. Využili sa údaje o podnikateľskom sektore za roky 2014 až 2019 získané a analyzované v rámci riešenia výskumného projektu.
- v správe o lesnom hospodárstve Slovenskej republiky za rok 2019. Využili sa finančné a ekonomické údaje o podnikateľskom sektore v rámci hodnotenia ekonomiky lesného hospodárstva.
- pri kalkulácií nákladov vybraných výkonov pestovnej činnosti pre OPATRENIE 8.5 PRV SR 2014 – 2020 – údaje o nákladovosti vybraných výkonov pestovnej činnosti
- pri vypracovaní podkladov pre Plán obnovy Slovenskej republiky za lesné hospodárstvo – údaje o technickom stave strojového a technického vybavenie lesného hospodárstva a potrebe jeho obnovy
- pri spracovaní podkladov o stave dodávateľského sektora v lesnom hospodárstve za účelom zmeny verejného obstarávania lesníckych prác
- v rámci analytických prác a SWOT-analýzy pre Strategický plán SPP 2021-2027. Využili sa údaje o vývoji podnikateľského sektora, zamestnanosti, technologickom stave lesného hospodárstva a stave strojových investícií
- v rámci rezortnej štatistiky LH sa štatistický výkaz Les 5-01 rozšíril a zaviedol zber údajov za dodávateľov služieb, čím sa zabezpečí udržateľnosť prínosov výskumného projektu
- ďalší prínos bude pri formulácii opatrení a nástrojov lesníckej politiky špecificky zamerané na potreby dodávateľov lesníckych služieb. Tieto opatrenia a nástroje bude možné využiť aj v rámci aktivít zameraných na rozvoj vidieka, ochranu životného prostredia a v rámci monitorovania a hodnotenia efektívnosti využívania podpory poskytovanej z verejných zdrojov.
- pre Lesy SR š.p. sa spracovala správa o fungovaní trhu s lesníckymi službami, štúdia o finančnej a sociálno-ekonomickej situácii dodávateľského sektora lesníckych služieb a jeho hlavných problémoch vrátane návrhu opatrení a spracovala analýza efektívnosti outsourcingu z pohľadu lesných podnikov.

### **Súhrn výsledkov riešenia projektu a naplnenia cieľov projektu v slovenskom jazyku (max. 20 riadkov)**

Hlavný cieľ výskumného projektu sa realizoval prostredníctvom: identifikácie hlavných faktorov a podmienok fungovania trhu s lesníckymi službami, analýze finančnej a sociálno-ekonomickej situácie dodávateľského sektora, posúdenia mzdovej disparity v lesnom hospodárstve, analýzy podnikateľských stratégií dodávateľov lesníckych služieb a analýzy efektívnosti z rozsahu dodávateľov lesníckych služieb. Na základe výsledkov jednotlivých analýz sa navrhli základné ekonomické predpoklady fungovania trhu s lesníckymi službami v aktuálnych podmienkach Slovenska ako aj navrhli opatrenia na jeho zlepšenie.

V rámci riešenia projektu sa dosiahli najmä tieto výsledky: a/ Vypracovala sa podrobná analýza kľúčových faktorov ovplyvňujúcich trh s lesníckymi službami v SR, b/ Vytvorila sa databáza dodávateľov služieb v lesnom hospodárstve, c/ Kvantifikovala sa výška transakčných nákladov v rámci outsourcingu lesníckych služieb, d/ Spracovala makroekonomická analýza efektívnosti outsourcingu, e/ Navrhli sa opatrenia lesníckej politiky

za účelom zlepšenia trhu s lesníckymi službami, f/ Vypracovala sa štúdia o finančnej a sociálno-ekonomickej situácii podnikateľského sektora v lesnom hospodárstve. Výsledky analýz sa využili na národnej úrovni pri návrhu pri tvorbe a implementácii koncepčných materiálov v oblasti lesníckej ekonomickej politiky, pri formovaní legislatívnych a ekonomických programov za účelom zvyšovania konkurencieschopnosti a ekonomickej životaschopnosti LH a v rámci hodnotenia efektívnosti využívania podpory poskytovanej z verejných zdrojov. Na prevádzkovej úrovni sa výsledky analýzy výskumného projektu využili v rámci stratégií manažmentu lesnej pôdy.

Celkový dosiahnutý počet výstupov (61) je skoro trojnásobne vyšší v porovnaní s plánovaným počtom (23); nad rámec plánu sa realizovali publikácie v zahraničných karentovaných časopisoch. Všetky plánované ciele projektu boli splnené.

**Súhrn výsledkov riešenia projektu a naplnenia cieľov projektu v anglickom jazyku (max. 20 riadkov)**

The main objective of the research project was realized through these partial tasks: identification of the main factors and conditions affecting the forest services market analysis of the financial and socio-economic situation of the forest contractors, assessment of wage disparity in forestry, analysis of business strategies of forest contractors and analysis of scale efficiency of the business sector. Based on the results of individual analyses, the basic economic assumptions of the functioning of the forest services market in the current conditions of Slovakia were proposed, as well as measures for its improvement.

Within the project solution, the following results were achieved: a/ a detailed analysis of the key factors influencing the forest services market in Slovakia has been worked out, b/ a database of forest contractors has been created, c/ transaction costs within the outsourcing of forest services were quantified, d/ macroeconomic analysis of outsourcing efficiency was worked out, e/ Forestry policy measures have been proposed to improve the market for forestry services, f/ A study on the financial and socio-economic situation of the business sector in forestry has been prepared.

The results of the analyses were used at the national level in the design and implementation of conceptual materials in the field of forestry economic policy, in the legislative and economic programs in order to increase competitiveness and economic viability of forestry and as part of the evaluation of the effectiveness of the use of support provided from public resources. At the business level, the results of the analysis of the research project were used in forest land management strategies. The total number of achieved outcomes achieved (61) is three times higher than the planned number (23); beyond the plan, 2 publications were published in foreign WoS-CCC journals. All planned project objectives were met.